
CURRICULUM VITAE

Imię i nazwisko: Dariusz Formela

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE (kluczowe spółki)

2011 – nadal	Prezes Zarządu CM Makton SA (GK PKM DUDA)
2009 – nadal	Członek Zarządu PKM DUDA SA – reprezentant Banków Akcjonariuszy
2008 – 2009	Dyrektor Departamentu Organizacji w Polskiej Grupie Energetycznej PGE SA
2007 – 2008	Członek Zarządu PKN ORLEN S.A. - Organizacja i Grupa Kapitałowa
2006 – 2008	Członek Zarządu AB Mazeikiu Nafta (Litwa)
2004 – 2007	Dyrektor Wykonawczy ds. Organizacji PKN ORLEN S.A. Dyrektor ds. Restrukturyzacji i Systemów Zarządzania PKN ORLEN S.A.
1998 – 2004	Z-ca Dyrektora ds. Organizacji PKN ORLEN S.A. Z-ca Dyrektora ds. Społecznych PKN ORLEN S.A. Kierownik Działu Organizacji PKN ORLEN S.A. Specjalista ds. organizacyjno – prawnych PKN ORLEN S.A.
1995 – 1998	Koordinator ds. logistyki, CPP sp. z o.o. w Gdańsku
oraz	
2011 – nadal	Rayo spółka zoo spółka komandytowa – własna działalność konsultingowa

DOŚWIADCZENIE W ORGANACH NADZORCZYCH (kluczowe spółki)

	Avia Solutions Group SA (Litwa); niezależny członek RN, członek Komitetu Audytu - nadal
	Przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń, Przewodniczący Komitetu Ładu Korporacyjnego, Wiceprzewodniczący RN Unipetrol as (Czechy), Przewodniczący RN Płockiego Parku Przemysłowo -Technologicznego S.A. Przewodniczący RN ORLEN Transport Kędzierzyn Koźle sp. z o.o. Przewodniczący RN ORLEN Laboratorium sp. z o.o. Przewodniczący RN ORLEN Administracja sp. z o. o Przewodniczący RN ORLEN Prewencja sp. z o.o. Przewodniczący RN ORLEN Ochrona sp. z o.o. Wiceprzewodniczący RN ORLEN Księgowość sp. z o.o. Wiceprzewodniczący RN ORLEN Upstream sp. z o.o. Członek Rady Nadzorczej CM Makton SA Członek RN PGE Górnictwo i Energetyka w Łodzi Członek RN Spolana a.s. i Kaučuk a.s. (Czechy)
2000 - 2011	

WYKSZTAŁCENIE

Edukacja

1993-1998 Uniwersytet Gdański, Wydział Prawa i Administracji, kierunek: Prawo

2004-2006 MBA: University of Bradford oraz WSPiZ im. L. Koźmińskiego

1999-2012 **Studia podyplomowe**

- Uprawnienia członka rad nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa (egzamin państwowy)
- Studium dla Doradców Inwestycyjnych i Analityków Papierów Wartościowych, Instytut Rozwoju Biznesu
- Podyplomowe Studia Zarządzania Wartością Firmy, Szkoła Główna Handlowa
- Podyplomowe Studia Menedżerskie XX edycja, Szkoła Główna Handlowa
- Studium Finansów, Gdańska Fundacja Kształcenia Menedżerów
- Ubezpieczenia zdrowotne, staż zagraniczny: Paryż/Auxerre

1998 – 2012 **Szkolenia**

- Zarządzanie zmianą w procesie fuzji i przejęć, Institute for International Research
- Strategiczna Karta Wyników, Akademia Zarządzania
- Budowa zespołu, Centrum Edukacji
- Wycena wartości spółek, Gdańska Fundacja Kształcenia Menedżerów
- Europejskie prawo gospodarcze, Konfederacja Pracodawców Polskich
- Sztuka negocjacji, Instytut Rozwoju Biznesu
- Akademia Biznesu, Door
- Budowa motywacyjnego systemu wynagrodzeń, Hay Group
- Zarządzanie Organizacją poprzez jakość z uwzględnieniem procesów organizacyjnych w firmie, Centrum Edukacji
- Układy zbiorowe i pakt socjalny, FMP Management
- Odpowiedzialność cywilna i karna członków zarządu i rad nadzorczych, Art-Arika sp. z o.o.

CURRICULUM VITAE

Dariusz Krawczyk

Doświadczenie zawodowe:

Obecnie:

**Członek rady nadzorczej Ciech S.A.
Przewodniczący Rady Nadzorczej Firekom S.A.
Przewodniczący Rady Nadzorczej Active Zone Group S.A.**

2005 – 2011

**Prezes Synthos S.A. (dawniej Zakłady Chemiczne DWORY S.A.)
Prezes Synthos Kralupy a.s.
Prezes Dwory Sp. z o.o.
Prezes, Managing Director FTF Galleon, Luxembourg
Prezes Energetyka Dwory sp. z o.o.**

2004 – 2005

Prezes Zarządu PSE - Centrum Sp. z o.o., członek Rady Holdingu PSE

2002 – 2003

Dyrektor Departamentu Inwestycji Kapitałowych, PSE S.A.

2000 – 2002

Dyrektor Biura Nadzoru Właścicielskiego, PKN ORLEN S.A.

2001

Członek Zarządu, Nafta Polska S.A.

1999 – 2000

Dyrektor Departamentu Bankowości Inwestycyjnej, PKO BP

1999

Dyrektor ds. Inwestycji Kapitałowych, IV Narodowy Fundusz Inwestycyjny - Progress S.A.

1998 – 1999

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny Expandia Finance Polska S.A.

1993 – 1998

Dyrektor Biura, Centrum Operacji Kapitałowych, Bank Handlowy S.A.

Wykształcenie:

2001 – 2002	Studia Podyplomowe z zakresu zarządzania wartością firmy, Szkoła Główna Handlowa
1996 – 1997	Studium Menadżerskie, Szkoła Główna Handlowa
1995 – 1996	Studium Podatkowe, Szkoła Główna Handlowa
1989 – 1993	Politechnika Warszawska
2008	Associate's Certificate in Project Management, George Washington University (Project Management Institute)
1997	Szkolenie i praktyka w domu maklerskim ABN AMRO Chicago Co.,
1997	Training in Derivatives Trading - "Institutional Investors Program", The Options Institute, Chicago
1997	"Securities lending" – Frank Fibozzi / Information Management Network & Global, Scotland,
1996	Szkolenie i praktyka w biurze maklerskim Reffco Co., New York

Dodatkowe umiejętności:

- Zdany egzamin uprawniający do zasiadania w radach nadzorczych spółek Skarbu Państwa,
- Ukończone szkolenie dla doradców inwestycyjnych,
- Licencja maklera papierów wartościowych nr 270
- Doskonała znajomość zasad funkcjonowania rynku kapitałowego,
- Członek licznych rad nadzorczych, m.in.: Kaucuk Kralupy a.s., Rafineria Trzebinia S.A., Rafineria Glimar S.A., II Narodowy Fundusz Inwestycyjny S.A., Huta Buczek S.A., Warszawska Giełda Towarowa S.A., Warta Vita S.A., Petrolot sp. z o.o., Petrogaz Płock, Firekom S.A., Active Zone Group S.A., Ciech S.A.
- Praktyczna umiejętność opracowywania i wdrażania planów restrukturyzacyjnych spółek, planów integracji oraz biznes planów
- Umiejętność zarządzania dużymi przedsiębiorstwami,
- Umiejętność kierowania dużymi zespołami
- Umiejętność prowadzenia dużych projektów inwestycyjnych,
- Umiejętność tworzenia i wdrażania systemów motywacyjnych,
- Znajomość języków obcych: angielski (płynnie), rosyjski i niemiecki (solidne podstawy)

CURRICULUM VITAE

Paweł Dłużniewski

Wykształcenie i uprawnienia

1996 – 1998	Centrum Kształcenia Menedżerów przy Uniwersytecie Warszawskim – studia podyplomowe MBA
1986 – 1992	Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, wydział Finansów i Statystyki – wyższe studia magisterskie
2010	Licencja Syndyka wydana przez Ministra Sprawiedliwości
2010	Zarejestrowany w bazie kandydatów na członków rad nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa

Wybrane miejsca pracy

od 2010	Syndyk przy Sądzie Rejonowym dla Wrocławia – Fabrycznej oraz Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy
od 2007	United Way Trading Limited, Hong Kong; dyrektor
2006–2007	Praca na rzecz organizacji polsko- chińskich przedsięwzięć gospodarczych w Chinach dla ZM Ropczyce SA oraz Fasing SA
2004	Gallaher Polska Sp. z o. o., Poddębice k/ Łodzi; doradca ds. finansowo-organizacyjnych
2002–2003	PPH Elektromontaż-Export S.A., Warszawa; dyrektor ds. ekonomiczno – finansowych
2000–2001	AGA Gaz Sp. z o.o. , Warszawa; dyrektor ds. finansów, CS i IT, prokurent
1998–2000	Myszkowska Fabryka Naczyn Emaliowanych ŚWIATOWIT S.A., Myszków; dyrektor ds. ekonomiczno – finansowych, członek Zarządu
1997–1998	BAZARNIK S.A., Warszawa; dyrektor ds. finansów, członek Zarządu
1995–1997	Konsorcjum Raiffeisen - Atkins S.A., Warszawa; główny analityk, główny księgowy NFI Progress SA
1992–1995	Praca w spółkach prawa handlowego na stanowiskach związanych z finansami i księgowością.

Członkostwo w radach nadzorczych

od 2012	Kredyt Inkaso S.A.
od 2011	BOMI S.A. (w tym członek komitetu Audytu)
od 2011	Rabat Service S.A.
1996–1997	PPB Prefbet S.A. (przewodniczący)
1996–1997	Prefabet Kolbuszowa S.A.
1996–1997	Zakłady Mięsne Nisko S.A.
1996–1997	Przedsiębiorstwo Odzieżowe Conres S.A.
1996–1997	Rzeszowska Centrala Materiałów Budowlanych S.A. (przewodniczący)
1996–1997	Rzeszowskie Przedsiębiorstwo Instalacji Sanitarnych S.A. (przewodniczący)

CURRICULUM VITAE

Andrzej Bartos

ZATRUDNIENIE

Od Paz 2004

INNOVA CAPITAL, Warszawa
Managing Partner (wcześniej Partner, Managing Director)

- Jako Członek Komitetu Zarządzającego współodpowiedzialny za bieżące zarządzanie firmą
- Członek Komitetu Inwestycyjnego funduszy Innova/4 oraz Innova/5
- Odpowiedzialny za poszukiwanie i prowadzenie nowych inwestycji w sektorach przemysłowych w Europie Środkowej, ze szczególnym uwzględnieniem branży materiałów budowlanych, energetycznej oraz motoryzacyjnej
- Prowadził inwestycje w EBCC Poland S.A., Fuchosa SL, Donako Sp. z o.o. oraz Libet S.A.
- Przewodniczący Rady Nadzorczej spółki Libet S.A. (notowana na GPW)
- Wcześniej, m.in. Chairman of the Board of Directors spółki Automotive Components Europe S.A. (notowana na GPW) oraz Donako S.A. (prywatna spółka w sektorze energetycznym)

Lip 2001- Lip 2004

DRESDNER KLEINWORT CAPITAL (później Allianz Specialised Investments)
Director, Partner Central & Eastern Europe,

- Szef Polskiego biura jednego z wiodących (225 milionów USD) środkowoeuropejskich funduszy private equity
- Odpowiedzialny za wyszukiwanie, strukturyzowanie, negocjowanie i zarządzanie inwestycjami typu private equity w Polsce i krajach bałtyckich
- Członek Rady Nadzorczej ZPC Mieszko S.A. (udana restrukturyzacja operacyjna i finansowa)
- Założył i prowadził na rzecz DrKC wysoce szanowany, pierwszy Klub MBO/MBI w Polsce

Czer 1999-Lip 2001

Dom Inwestycyjny BRE Banku S.A.
Wiceprezes Zarządu

- Współzarządzał jednym z wiodących domów maklerskich w Polsce (w pierwszej piątce na rynku wtórnym, w pierwszej trójce na rynku pierwotnym, m.in. Najlepsze Biuro Maklerskie Na Rynku Pierwotnym w roku 1999 wg Rzeczpospolitej)
- Bezpośrednio odpowiedzialny za działalność na rynku pierwotnym i doradztwo typu corporate finance (np. PKN Orlen, Computerland, MPEC Wrocław, Comarch, ITI)

Sierp 1998-Maj1999

Biuro Maklerskie BRE BROKERS
Dyrektor Wykonawczy, Szef Pionu Rynku Pierwotnego

- Zarządzał działalnością na rynku pierwotnym i doradztwa corporate finance (oferty publiczne, obligacje zamienne, prywatyzacje)
- Jako członek komitetu wykonawczego opracowywał biznes plan oraz strategię biura maklerskiego przed wydzieleniem z BRE Banku

- Utrzymywał kluczowe relacje z klientami korporacyjnymi

Stycz 1995-Lip 1998 **Polski Bank Rozwoju S.A. (różne stanowiska, ostatnio Dyrektor, Biuro Rynków Kapitałowych)**

- Szef zespołu 10 wysokiej klasy specjalistów z zakresu bankowości inwestycyjnej zaangażowanych w transakcje typu IPO, oferty wtórne, emisje obligacji zamiennych, prywatyzacje i doradztwo corporate finance
- Odpowiedzialny za portfel inwestycji własnych banku na rynku akcji
- Analizy i wyceny spółek i papierów wartościowych

Marz 1994-Wrze 1994 **Dom Maklerski ALIANT S.A. (w organizacji), Specjalista ds. Rynku wtórnego**

INNE DOŚWIADCZENIA ZAWODOWE

2003 – 2004, 2011- Członek Zarządu Polskiego Stowarzyszenia Inwestorów Kapitałowych
 Czer 1998–Czer 2001 PEMUG S.A. Członek Rady Nadzorczej
 Kwiec 1998–Marz 99 PTPKB (Firma Zarządzająca V NFI "Victoria" S.A.), Członek Rady Nadzorczej
 1999 WISTIL S.A. Członek Rady Nadzorczej
 1999 POLAM-Nakło S.A. Członek Rady Nadzorczej

WYKSZTAŁCENIE

2000 **INSEAD, Francja**
 Podyplomowe szkolenie dla kadry zarządzającej Corporate Financial Strategies in Global Markets

1990-1995: **Szkoła Główna Handlowa, Wydział Handlu Zagranicznego**
 Indywidualny tok studiów o specjalizacji finanse ukończony z wynikiem bardzo dobrym, praca magisterska nt. Budowa portfela papierów wartościowych

1986-1990: **Liceum im. Władysława Sikorskiego w Międzyrzeczu Podlaskim**

SZKOLENIA I KWALIFIKACJE ZAWODOWE

Marzec 2003 Valuing Underperforming and Distressed Companies, IIR Londyn
 Maj 2002 Structuring Private Equity Deals, IIR Londyn
 Październik 2001 Financial Modelling – LBOs, Londyn
 Wrzesień 2001 Advanced Private Equity Course, EVCA, Nicea
 Grudzień 1997: Corporate Finance, Centrum Prywatyzacji
 Wrzesień 1996: Negocjacje, Door Training & Seminars
 Marzec 1996: Obligacje zamienne – miesięczny staż w Citibank International Plc, London
 Czerwiec 1995: Rynek Pieniężny i kapitałowy, Barents Group
 Maj 1995: Fuzje i przejęcia, Gdańska Akademia Bankowości
 Marzec 1994: Egzamin na maklera papierów wartościowych (**Licencja maklerska nr 420**)