
CURRICULUM VITAE

Imię i nazwisko: Dariusz Formela
Data urodzenia: 05.01.1974 r.

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE (kluczowe spółki)

2011 – nadal Prezes Zarządu CM Makton SA (GK PKM DUDA)
2009 – nadal Członek Zarządu PKM DUDA SA – reprezentant Banków Akcjonariuszy
2008 – 2009 Dyrektor Departamentu Organizacji w Polskiej Grupie Energetycznej PGE SA
2007 – 2008 Członek Zarządu PKN ORLEN S.A. - Organizacja i Grupa Kapitałowa
2006 – 2008 Członek Zarządu AB Mazeikiu Nafta (Litwa)
2004 – 2007 Dyrektor Wykonawczy ds. Organizacji PKN ORLEN S.A.
Dyrektor ds. Restrukturyzacji i Systemów Zarządzania PKN ORLEN S.A.
1998 – 2004 Z-ca Dyrektora ds. Organizacji PKN ORLEN S.A.
Z-ca Dyrektora ds. Społecznych PKN ORLEN S.A.
Kierownik Działu Organizacji PKN ORLEN S.A.
Specjalista ds. organizacyjno – prawnych PKN ORLEN S.A.
1995 – 1998 Koordynator ds. logistyki, CPP sp. z o.o. w Gdańsku
oraz
2011 – nadal Rayo spółka zoo spółka komandytowa – własna działalność konsultingowa

DOŚWIADCZENIE W ORGANACH NADZORCZYCH (kluczowe spółki)

Avia Solutions Group SA (Litwa); niezależny członek RN, członek Komitetu Audytu -
nadal
Przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń, Przewodniczący Komitetu Ładu
Korporacyjnego, Wiceprzewodniczący RN Unipetrol as (Czechy),
Przewodniczący RN Płockiego Parku Przemysłowo -Technologicznego S.A.
Przewodniczący RN ORLEN Transport Kędzierzyn Koźle sp. z o.o.
Przewodniczący RN ORLEN Laboratorium sp. z o.o.
2000 - 2011 Przewodniczący RN ORLEN Administracja sp. z o. o
Przewodniczący RN ORLEN Prewencja sp. z o.o.
Przewodniczący RN ORLEN Ochrona sp. z o.o.
Wiceprzewodniczący RN ORLEN Księgowość sp. z o.o.
Wiceprzewodniczący RN ORLEN Upstream sp. z o.o.
Członek Rady Nadzorczej CM Makton SA
Członek RN PGE Górnictwo i Energetyka w Łodzi
Członek RN Spolana a.s. i Kaučuk a.s. (Czechy)

WYKSZTAŁCENIE

Edukacja

1993-1998 Uniwersytet Gdański, Wydział Prawa i Administracji, kierunek: Prawo

2004-2006 MBA: University of Bradford oraz WSPiZ im. L. Koźmińskiego

1999-2012 Studia podyplomowe

- Uprawnienia członka rad nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa (egzamin państwowy)
- Studium dla Doradców Inwestycyjnych i Analityków Papierów Wartościowych, Instytut Rozwoju Biznesu
- Podyplomowe Studia Zarządzania Wartością Firmy, Szkoła Główna Handlowa
- Podyplomowe Studia Menedżerskie XX edycja, Szkoła Główna Handlowa
- Studium Finansów, Gdańska Fundacja Kształcenia Menedżerów
- Ubezpieczenia zdrowotne, staż zagraniczny: Paryż/Auxerre

1998 – 2012 Szkolenia

- Zarządzanie zmianą w procesie fuzji i przejęć, Institute for International Research
- Strategiczna Karta Wyników, Akademia Zarządzania
- Budowa zespołu, Centrum Edukacji
- Wycena wartości spółek, Gdańska Fundacja Kształcenia Menadżerów
- Europejskie prawo gospodarcze, Konfederacja Pracodawców Polskich
- Sztuka negocjacji, Instytut Rozwoju Biznesu
- Akademia Biznesu, Door
- Budowa motywacyjnego systemu wynagrodzeń, Hay Group
- Zarządzanie Organizacją poprzez jakość z uwzględnieniem procesów organizacyjnych w firmie, Centrum Edukacji
- Układy zbiorowe i pakt socjalny, FMP Management
- Odpowiedzialność cywilna i karna członków zarządu i rad nadzorczych, Art-Arika sp. z o.o.

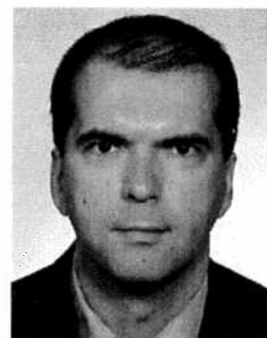
INNE

- Języki: angielski, rosyjski (biernie)
- Historia polityczna Polski
- Sport – koszykówka, tenis.

CURRICULUM VITAE

Dariusz Krawczyk

Wiek: 44
Stan cywilny: żonaty



Doświadczenie zawodowe:

Obecnie:

Członek rady nadzorczej Ciech S.A.
Przewodniczący Rady Nadzorczej Firekom S.A.
Przewodniczący Rady Nadzorczej Active Zone Group S.A.

2005 – 2011

Prezes Synthos S.A. (dawniej Zakłady Chemiczne DWORY S.A.)
Prezes Synthos Kralupy a.s.
Prezes Dwory Sp. z o.o.
Prezes, Managing Director FTF Galleon, Luxembourg
Prezes Energetyka Dwory sp. z o.o.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie międzynarodową grupą kapitałową o przychodach ok. 3,8 mld PLN, zatrudniającej ok. 3000 pracowników

Główne osiągnięcia:

- Osobiste opracowanie programu poprawy efektywności funkcjonowania grupy Synthos (Dwory)
- Wdrożenie programu i znacząca poprawa efektywności grupy (mln PLN):

| | 2005 | 2006 | 2007* | 2008 | 2009 | 2010 |
|------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Przychody | 1040 | 1170 | 1860 | 2840 | 2600 | 3860 |
| EBITDA | 80 | 148 | 136 | 265 | 324 | 703 |
| % EBITDA | 8% | 12% | 7% | 9% | 12% | 18% |
| Zysk netto | 20 | 64 | 493 | 90 | 164 | 476 |

* wyniki 2007 – skutecznie zrealizowana akwizycja Kaucuk a.s. w lipcu 2007

- wzrost kapitalizacji Spółki z ok. 640 mln PLN w momencie objęcia funkcji Prezesa Zarządu, do 6,6 mld PLN przy zdaniu funkcji; wzrost kursu giełdowego z 0,5 PLN do 5,13 PLN,
- osobiste zaangażowanie we współpracę ze związkami zawodowymi,
- wzrost produkcji o ok. 15% poprzez usprawnienie procesów technologicznych oraz reorganizację służb handlowych,
- zawarcie długoterminowych kontraktów na dostawę surowców (osobiste prowadzenie projektu),
- przygotowanie i wdrożenie planu inwestycji, prowadzącego do wdrożenia nowych zakładów i linii produkcyjnych
- uruchomienie produkcji nowych wyrobów (np. kleje do drewna, płyty XPS),
- pozyskanie technologii trzeciej (najnowszej) generacji kauczuków (kauczuk polibutadienowy z katalizatorem neodymowym), nawiązanie strategicznej współpracy z Michelin, budowa linii technologicznej do produkcji kauczuków w oparciu o pozyskaną technologię (osobiste prowadzenie projektu),
- przejęcie firmy Kaucuk a.s., głównego lokalnego konkurenta Dwory S.A. (osobiste prowadzenie projektu)
- opracowanie planu integracji Kaucuk a.s. i Dwory S.A., reorganizacja grupy kapitałowej, zmiana nazwy grupy (osobiste prowadzenie projektu),
- wdrożenie sprawnie działającego systemu Kaizen w grupie Synthos; system bardzo wysoko oceniany przez audytorów zewnętrznych TUV Nord (osobiste prowadzenie projektu)
- osiągnięcie najwyższych historycznych wyników finansowych Synthos, zdobycie pozycji lidera na rynku europejskim w segmencie producentów kauczuków
- osobiste opracowanie i sprawne wdrożenie programu antykrzysowego w czwartym kwartale 2008; efektem programu były spektakularne wyniki finansowe osiągnięte w latach 2009 i 2010
- zapewnienie spółce stabilnych źródeł przychodów w kolejnych latach w wyniku uruchomienia zbudowanych od podstaw linii technologicznych (głównie kauczuk polibutadienowy z katalizatorem neodymowym)
- opracowanie i wdrożenie programu rozwoju Energetyka Dwory oraz jednostki energetycznej w Kaucuk a.s. (długoletni plan remontowy i inwestycyjny, nowe inwestycje, w szczególności osobiste prowadzenie projektu budowy turbin gazowych we współpracy z Kompanią Węglową)

2004 – 2005

Prezes Zarządu PSE - Centrum Sp. z o.o., członek Rady Holdingu PSE

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie sieciami energetycznymi o wartości księgowej ok. 1.000.000.000 EUR

Główne osiągnięcia:

- Osobiste opracowanie programu poprawy efektywności funkcjonowania PSE - Centrum,
- Opracowanie i wdrożenie trzyletniej strategii działania spółki (plan w pełni zrealizowany),
- Opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania przez cele oraz programu motywacyjnego,
- Optymalizacja procedur wewnętrznych,
- Wdrożenie w spółce sprawnie funkcjonujących działów marketingu i sprzedaży,
- Radykalne ograniczenie kosztów ogólnego zarządu,
- Ponad 8-krotne zwiększenie przychodów zewnętrznych,
- Zwiększenie wskaźnika produktywności funkcjonowania firmy o 45%,
- Ponad 4-krotne zwiększenie zysku netto,
- Wyróżnienie Prezesa Grupy PSE S.A. za sprawnie przeprowadzony proces restrukturyzacji spółki (jako jedyny prezes w grupie PSE)

2002 – 2003

Dyrektor Departamentu Inwestycji Kapitałowych, PSE S.A.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie grupą kapitałową PSE o wartości księgowej ok. 350.000.000 EUR (45 spółek)

Główne osiągnięcia:

- opracowanie strategii restrukturyzacji Grupy Kapitałowej PSE (strategia zatwierdzona i przyjęta do realizacji przez Zarząd i Radę Nadzorczą PSE),
- przeprowadzenie wyboru doradców wspomagających proces restrukturyzacji Grupy, następnie współpraca z doradcami jako kierownik projektu ze strony PSE,
- opracowanie planu sprzedaży akcji Polkomtel S.A., organizacja współpracy z polskimi akcjonariuszami w procesie sprzedaży (kierownik projektu), uruchomienie procesu
- organizacja i wdrożenie systemu zarządzania i nadzoru nad spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej PSE,
- organizacja wspólnego systemu zakupów dla Grupy,
- opracowanie umowy holdingowej, podpisanej następnie przez wszystkie spółki Grupy
- przygotowanie planów rozwojowych spółek Grupy, pomoc we wdrażaniu projektów, biznes planów, organizacja finansowania, liczne podwyższenia kapitałów zakładowych, itp.
- Redukcja portfela, sprzedaż kilkunastu spółek zależnych.

2000 – 2002

Dyrektor Biura Nadzoru Właścicielskiego, PKN ORLEN S.A.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie grupą kapitałową PKN ORLEN o wartości księgowej ok. 375.000.000.000 EUR (120 spółek)

Główne osiągnięcia:

- opracowanie strategii Grupy Kapitałowej PKN ORLEN,
- organizacja i wdrożenie systemu zarządzania i nadzoru nad spółkami wchodzącymi w skład Grupy,
- unifikacja systemów zarządczych w spółkach Grupy,
- przygotowanie planów rozwojowych spółek Grupy, wdrażanie projektów, biznes planów, organizacja finansowania, podwyższenia kapitałów zakładowych, planów restrukturyzacyjnych itp.
- Znacząca redukcja portfela, sprzedaż ok. 20 spółek zależnych.

2001

Członek Zarządu, Nafta Polska S.A.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: nadzór właścicielski i zarządzanie grupą kapitałową spółki Nafta Polska S.A.

Główne osiągnięcia:

- opracowanie planu III etapu prywatyzacji PKN ORLEN, prowadzenie projektu (kierownik projektu)
- aktywny udział w prowadzeniu projektu prywatyzacji spółki Rafineria Gdańska S.A.
- opracowanie i wdrożenie standardów zarządzania spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej Nafta Polska S.A.,
- organizacja biura Nadzoru Właścicielskiego od podstaw

1999 – 2000

Dyrektor Departamentu Bankowości Inwestycyjnej, PKO BP

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie portfelem inwestycji kapitałowych banku na poziomie 250.000.000 EUR, organizacja nadzoru właścicielskiego nad spółkami Grupy Kapitałowej PKO BP

Główne osiągnięcia:

- opracowanie strategii rozwoju Grupy Kapitałowej PKO BP
- organizacja i wdrożenie systemu zarządzania i nadzoru nad spółkami wchodzącymi w skład Grupy,
- założenie spółki Netia 1 (usługi long - distance)
- zdobycie czołowej pozycji na rynku obligacji korporacyjnych (w tym przygotowanie emisji papierów dłużnych dla PSE S.A. - 90.000.000 EUR oraz Echo Investment S.A. - 15.000.000 EUR),
- zarządzanie portfelem inwestycji kapitałowych banku na poziomie 250.000.000 EUR na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych,
- Osiągnięcie najwyższych wyników finansowych w historii Departamentu

1999

Dyrektor ds. Inwestycji Kapitałowych, IV Narodowy Fundusz Inwestycyjny - Progress S.A.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie inwestycjami kapitałowymi Funduszu na WGPW

Główne osiągnięcia:

- Opracowanie i wdrożenie procedur inwestycyjnych Funduszu,
- Zarządzanie portfelem inwestycji wartości ok. 25.000.000 EUR,
- Zakończone sukcesem inwestycje na rynku niepublicznym

1998 – 1999

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny Expandia Finance Polska S.A.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: założenie i zarządzanie spółką wchodzącą w skład międzynarodowego holdingu

Główne osiągnięcia:

- założenie spółki ze 100% udziałem kapitału zagranicznego,
- rekrutacja personelu, uruchomienie działalności analitycznej w Polsce na rzecz domu maklerskiego prowadzonego przez centralę Holdingu,
- opracowanie i wdrożenie procedur wewnętrznych oraz dokumentacji niezbędnej do uzyskania licencji na prowadzenie domu maklerskiego na terytorium Polski

1993 – 1998

Dyrektor Biura, Centrum Operacji Kapitałowych, Bank Handlowy S.A.

Zakres zarządzania i odpowiedzialności: zarządzanie departamentem sprzedaży i transakcji giełdowych biura maklerskiego; liczba pracowników – ok. 120

Główne osiągnięcia:

- organizacja od podstaw działalności biura maklerskiego na rynku wtórnym,
- wzrost udziału biura w obrotach na rynku akcji na Giełdzie z 0,1% w 1993 do 17% w 1998
- otrzymanie prestiżowych nagród za osiągnięcie najwyższego udziału w obrotach na rynku akcji na WGPW przez trzy kolejne lata (1996, 1997 i 1998)
- organizacja sieci biur maklerskich afiliowanych przy Banku Handlowym (zdobycie 95% rynku biur maklerskich afiliowanych)
- organizacja handlu akcjami na WGPW dla inwestorów zagranicznych poprzez biuro maklerskie Banku Handlowego

Wykształcenie:

| | |
|-------------|--|
| 2001 – 2002 | Studia Podyplomowe z zakresu zarządzania wartością firmy, Szkoła Główna Handlowa |
| 1996 – 1997 | Studium Menadżerskie, Szkoła Główna Handlowa |
| 1995 – 1996 | Studium Podatkowe, Szkoła Główna Handlowa |
| 1989 – 1993 | Politechnika Warszawska |
| 2008 | Associate's Certificate in Project Management, George Washington University (Project Management Institute) |
| 1997 | Szkolenie i praktyka w domu maklerskim ABN AMRO Chicago Co., |
| 1997 | Training in Derivatives Trading - "Institutional Investors Program", The Options Institute, Chicago |
| 1997 | "Securities lending" – Frank Fibozzi / Information Management Network & Global, Scotland, |
| 1996 | Szkolenie i praktyka w biurze maklerskim Refco Co., New York |

Dodatkowe umiejętności:

- Zdany egzamin uprawniający do zasiadania w radach nadzorczych spółek Skarbu Państwa,
- Ukończone szkolenie dla doradców inwestycyjnych,
- Licencja maklera papierów wartościowych nr 270
- Doskonała znajomość zasad funkcjonowania rynku kapitałowego,
- Członek licznych rad nadzorczych, m.in.: Kaucuk Kralupy a.s., Rafineria Trzebinia S.A., Rafineria Glimar S.A., II Narodowy Fundusz Inwestycyjny S.A., Huta Buczek S.A., Warszawska Giełda Towarowa S.A., Warta Vita S.A., Petrolot sp. z o.o., Petrogaz Płock, Firekom S.A., Active Zone Group S.A., Ciech S.A.
- Praktyczna umiejętność opracowywania i wdrażania planów restrukturyzacyjnych spółek, planów integracji oraz biznes planów
- Umiejętność zarządzania dużymi przedsiębiorstwami,
- Umiejętność kierowania dużymi zespołami
- Umiejętność prowadzenia dużych projektów inwestycyjnych,
- Umiejętność tworzenia i wdrażania systemów motywacyjnych,
- Znajomość języków obcych: angielski (płynnie), rosyjski i niemiecki (solidne podstawy)

Zainteresowania:

Podróże, lotnictwo, historia, szachy, piłka nożna