Polimex-Mostostal realizuje działania mające na celu poprawę płynności finansowej.

09/07/2012

Sektor budowlany, zaangażowany ostatnio w realizację projektów infrastrukturalnych, które należą do zamówień publicznych, finansowanych przez budżet państwa oraz fundusze unijne ma problemy finansowe. Główne powody tego stanu są następujące:

- wyłączenie z zapisów kontraktowych możliwości waloryzacji cen kontraktowych w przypadku zmiany cen np. materiałów budowlanych, paliw i energii,

- odległe terminy rozliczeń za wykonane roboty,

- najniższa cena ofertowa jako jedyne kryterium wyboru wykonawcy,

- minimalne marże firm wykonawców jako rezultat walki cenowej,

- ogromna konkurencja firm z całego świata.

- Polimex-Mostostal realizuje zakrojony na szeroką skalę plan działań doraźnych i długoterminowych mających na celu zwiększenie efektywności funkcjonowania, poprawę płynności finansowej, obniżenie zadłużenia, a w efekcie końcowym wzrost wyników - informuje Konrad Jaskóła, Prezes Zarządu.

Działania doraźne mające na celu wzmocnienie sytuacji finansowej Polimexu-Mostostalu:

- Została powołana Grupa Doradców Finansowych złożona z przedstawicieli domów maklerskich reprezentujących wiodące banki współpracujące ze Spółką. Należą do niej: Dom Maklerski PKO BP S.A, Uncredit CAIB Poland SA, ING

Securities S.A. Z doradcami współpracują przedstawiciele Spółki. Doradcy pracują już od tygodnia. Przeprowadzają analizę obecnej sytuacji finansowej Spółki, w tym m.in. możliwości restrukturyzacji zadłużenia, potrzeb kapitałowych oraz możliwości pozyskania dodatkowych środków finansowych.

W rezultacie pracy Grupy Doradców powstanie dokument strategii finansowania Polimexu-Mostostalu, co nastąpi w najbliższych dniach – informuje Prezes.

- Pracuje także Zespół Obligatariuszy, który zajmuje się analizą możliwości rolowania części obligacji ze wszystkich trzech transzy wyemitowanych przez Spółkę – dodaje Jaskóła.

- Spółka prowadzi rozmowy i analizuje możliwości nawiązania współpracy z ARP i BGK. Rozmowy są na wstępnym etapie. Ewentualna współpraca zostanie podjęta w przypadku, gdy analizy potwierdzą, że będzie ona korzystna dla stron.

- Polimex-Mostostal dla poprawy płynności prowadzi wyprzedaż projektów deweloperskich. W pierwszej połowie br. uzyskaliśmy 15 mln zł wpływów z transakcji sprzedaży nieruchomości. Ponadto podpisaliśmy umowy i zebraliśmy oferty wiążące na dalsze 80 mln zł. Nasza sytuacja finansowa nie zmusza nas do sprzedawania aktywów za wszelką cenę, w szczególności wtedy, gdy oferowana cena jest znacznie niższa od ich rzeczywistej wartości. W takich sytuacjach wstrzymujemy się z podjęciem decyzji o sprzedaży, tym bardziej, że Spółka potrzebuje również wykorzystywać swoje aktywa jako zabezpieczenia majątkowe dla banków i Obligatariuszy – wyjaśnia Prezes Jaskóła.

- Polimex-Mostostal zamierza pozyskać dodatkowe środki finansowe z dezinwestycji. Obecnie najbardziej zaawansowane są działania mające na celu sprzedaż udziałów i akcji w spółkach Torpol i Sefako.

- W wyniku skutecznie prowadzonej ofertacji Polimex-Mostostal zgromadził ogromny portfel podpisanych kontraktów, który sięga kilkunastu miliardów zł. Zapewnia to realizację większości budżetu w bieżącym roku oraz w stanowi solidną podstawę dla prowadzonej działalności w latach kolejnych – informuje Konrad Jaskóła.

Działania długoterminowe mające na celu wzmocnienie sytuacji finansowej Polimexu-Mostostalu:

- Kończymy zakrojoną na szeroką skalę reorganizację struktury Spółki. Z dotychczasowej wielozakładowej struktury powstało pięć segmentów, które odpowiadają za poszczególne sektory naszej działalności, tj.: generalne

wykonawstwo w energetyce, serwis w energetyce i chemii, produkcję, infrastrukturę oraz budownictwo ogólne. Zwiększamy w ten sposób czytelność struktury, dalszej optymalizacji ulega zarządzanie, tym samym wzrosła zdolność organizacji do kompleksowej realizacji największych zadań inwestycyjnych – informuje Prezes.

- W Spółce sukcesywnie zwiększana jest dyscyplina finansowa i program obniżania kosztów, który obejmuje m.in.: wdrażanie polityki „back to back" w zakresie płatności polegającej na tym, że Polimex-Mostostal rozlicza się z podwykonawcami dopiero po otrzymaniu należności od zamawiających, optymalizowanie terminów płatności, zwiększenie skuteczności egzekwowania należności, obniżanie kosztów oraz ograniczanie inwestycji. Spółka prowadzi bardzo precyzyjną kontrolę kosztów dotyczących realizacji kontraktów.

- Efekty w postaci oszczędności zaczęło już także przynosić wdrożenie i rozwój centralnego systemu zakupów materiałów, maszyn, urządzeń oraz usług. Spółka ponadto stale optymalizuje system gospodarowanie zasobami ludzkimi - dodaje Jaskóła.

- Zarząd wypowiedział dotychczasowy Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy. Wypowiedzenie układu zostało spowodowane przedłużającymi się negocjacjami ze związkami zawodowymi i brakiem perspektyw osiągnięcia porozumienia w najbliższym czasie w kilku istotnych kwestiach, jak np. dotyczących sposobu premiowania pracowników umysłowych czy też dostosowania wewnętrznych uregulowań do potrzeb wynikających z inkorporacji w 2010 roku 7 spółek zależnych, jak również brak możliwości uzgodnienia Pracowniczego Programu Emerytalnego – wyjaśnia Prezes Jaskóła.

- Podejmujemy z Organizacjami Związkowymi rozmowy, które maja na celu doprowadzenie o uzgodnienia nowego Układu, którego zapisy będą dostosowane do aktualnej sytuacji rynkowej i nowoczesnych rozwiązań w tym zakresie oraz będą przystawały do nowej, segmentowej struktury organizacyjnej – uzupełnia Prezes Jaskóła.

- Podjęte w Polimexie-Mostostalu doraźne i długoterminowe działania mają na celu zwiększenie efektywności funkcjonowania, poprawę płynności finansowej, obniżenie zadłużenia oraz w efekcie końcowym wzrost wyników, poprawią one także wydajność pracy oraz zoptymalizują gospodarowanie zasobami ludzkimi - podsumowuje Prezes Konrad Jaskóła.

Nowi członkowie w Zarządzie Polimexu-Mostostalu SA

Rada Nadzorcza Polimex-Mostostal SA powołała w skład Zarządu Spółki z dniem 2 lipca 2012 r Pana Roberta Bednarskiego - wiceprezesa ds. Finansowych oraz z dniem 6 lipca 2012 r. Pana Roberta Oppenheima - wiceprezesa ds. Operacyjnych. Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru nowych członków Zarządu w wyniku przeprowadzonego postępowania kwalifikacyjnego.

- To dobra decyzja dla Spółki i jej akcjonariuszy. Obaj panowie są doświadczonymi specjalistami, o znaczącym stażu zawodowym. Stoi przed nami wiele zadań do wykonania. Powiększony Zarząd będzie mógł sprawniej je realizować. Jest to szczególnie istotne obecnie, kiedy dotykają nas skutki spowolnienia gospodarczego – skomentował nominacje Konrad Jaskóła - Prezes Zarządu Polimexu-Mostostalu.

Pan **Robert Bednarski** jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej na kierunku Metody Ilościowe i Systemy Informacyjne. Ukończył studia doktoranckie w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie oraz podyplomowe studia “Zarządzanie wartością firmy”.

W latach 2008 - 2010 pełnił funkcję Członka Zarządu Ciech S.A., gdzie odpowiadał za finanse i IT. Wcześniej jako Dyrektor Wykonawczy ds. Organizacji i Integracji w Grupie ORLEN odpowiedzialny był za restrukturyzację i konsolidację zadłużenia finansowego Grupy. Pełnił także nadzór nad wdrożeniem kompleksowego programu budowy wartości w Mazeikiu Nafta, realizując program restrukturyzacji ORLEN S.A. i zmiany modelu zarządzania Grupą ORLEN. Ponadto pracował na stanowiskach: Dyrektora Finansowego i Członka Zarządu spółki Basell Orlen Polyolefins, Dyrektora Biura Zarządzania Finansami w ORLEN S.A. W latach 2010 - 2012 pełnił funkcję wiceprezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w firmie Boryszew S.A, gdzie m.in. realizował skomplikowane akwizycje aktywów z branży motoryzacyjnej.

Jest Członkiem Rad nadzorczych: LW Bogdanka S.A., P.A. Nova S.A., BM Medical S.A.

Pan **Robert Oppenheim** jest od wielu lat zawodowo związany z sektorem budownictwa i nieruchomości i oraz z rynkiem kapitałowym. Ma doświadczenia w restrukturyzacji spółek z sektora budowlanego oraz unikalne doświadczenia w

zakresie restrukturyzacji finansowej.

Poprzednio był Senior Partnerem w funduszu nieruchomości Griffin Real Estate. Wcześniej przez 12 lat zarządzał spółkami z sektora budowlanego i real estate. W swojej karierze zawodowej pracował m.in. na stanowisku wiceprezesa ds. Finansowych i Operacyjnych w spółce Dromex S.A., gdzie przeprowadził udany proces restrukturyzacji spółki. Był jednym z zarządzających polskim oddziałem koncernu Strabag oraz wiceprezesem International Westfund Holdings. W latach '90 w Powszechnym Banku Kredytowym SA był dyrektorem w departamencie restrukturyzacji i zajmował się restrukturyzacją finansową przedsiębiorstw. Ukończył Wydział prawa oraz Wydział Nauk Ekonomicznych na Uniwersytecie Warszawskim, obecnie jest wykładowcą na WNiE.

Obecnie w skład Zarządu Polimexu-Mostostalu wchodzą:

Konrad Jaskóła - Prezes Zarządu

oraz Wiceprezesi:

Zygmunt Artwik

Robert Bednarski

Aleksander Jonek

Roberta Oppenheim

Grzegorz Szkopek

PDF