

# Polimex-Mostostal przedstawił wyniki za pierwsze półrocze 2013 r. Nowa strategia rozwoju spółki.

04/09/2013



Polimex-Mostostal przedstawił założenia nowej strategii rozwoju spółki. Zakłada on skoncentrowanie się na świadczeniu usług inżyniersko-technologicznych w perspektywicznych sektorach rynku, jakimi są: energetyka, petrochemia, chemia i przemysł. Dzięki wprowadzeniu takiego programu działania, firma zacznie wykazywać zyski.

Wyniki finansowe w pierwszym półroczu 2013 r.

Polimex-Mostostal:

- 844 mln zł przychodów (wobec 1 644 mln zł w pierwszym półroczu ubiegłego roku - spadek o 48,6 %),
- -46 mln zł straty operacyjnej (wobec -192 mln zł w pierwszym półroczu ubiegłego roku),
- -12 mln zł straty netto, (wobec -261 mln zł w pierwszym półroczu ubiegłego roku),
- marża netto wyniosła -1,5% (wobec -15,9 % w pierwszym półroczu ubiegłego roku).

Grupa Polimex-Mostostal:

- 1 139 mln zł przychodów (wobec 2 123 mln zł w pierwszym półroczu ubiegłego roku - spadek o 46,3 %),
- -45 mln zł straty operacyjnej (wobec - 173 mln zł w pierwszym półroczu

ubiegłego roku),

- -96 mln zł straty netto (wobec - 193 mln zł w pierwszym półroczu ubiegłego roku),
- marża netto wyniosła -8,4% (wobec -9,1% w pierwszym półroczu ubiegłego roku).

Aktualna wartość portfela zamówień Grupy wynosi 10,9 mld zł. Wartość portfela wraz z kontraktami w ostatniej fazie negocjacji wynosi 11 mld zł.

- Zarząd intensywnie i konsekwentnie pracuje nad poprawą sytuacji płynnościowej spółki. Liczymy, że już przyszły rok uda zakończyć się wynikiem netto około zera. Natomiast w roku 2015 chcielibyśmy już osiągnąć zysk. W ciągu trzech lat chcemy wyjść na prostą i zacząć regularnie przynosić satysfakcjonujące zyski – informuje Gregor Sobisch, Prezes Zarządu Polimeksu-Mostostalu SA.

Sześć inicjatyw strategicznych

Zarząd Polimeksu-Mostostalu przedstawił założenia nowej strategii rozwoju Grupy, która zakłada wprowadzenie sześciu inicjatyw strategicznych w latach 2014-2019. Należą do nich:

- koncentracja na działalności podstawowej i przeprowadzenie szeregu dezinwestycji,
- wprowadzenie nowej struktury organizacyjnej,
- zwiększenie elastyczności działania i efektywności kosztowej,
- zwiększenie aktywności spółki na rynkach zagranicznych,
- dalsze rozwijanie kompetencji spółki,
- odzyskanie pełnej kontroli nad przepływami finansowymi oraz zmniejszenie zadłużenia netto poniżej 2 x EBITDA.

- W wyniku realizacji tego programu spółka ma uzyskać pozycję lidera rynku inżynierijsko-technologicznego w strategicznych, wysokomarżowych segmentach, tj. energetycznym, petrochemicznym i chemicznym oraz przemysłowym. W kompleksowy zakres oferowanych usług wchodzi: projektowanie, realizacja, serwis, modernizacje i remonty – wyjaśnia Gregor Sobisch.

Polimex-Mostostal zamraża działalność w budownictwie drogowym, co oznacza wykonanie prac wchodzących w zakres bieżących kontraktów i rezygnację z zabiegania o nowe zlecenia.

- Kontrakty drogowe są realizowane na minimalnych marżach. Oferują jednostronne i niekorzystne warunki dla wykonawców. Mamy wybór pozwalający nam zapewnić pracę swoim pracownikom w innych, znacznie atrakcyjniejszych sektorach rynku. Dlatego nie musimy uczestniczyć w niezdrowej konkurencji o zlecenia drogowe – podkreśla Sobish

Polimex-Mostostal, za pośrednictwem swojej spółki zależnej Torpol, będzie natomiast obecny w segmencie budownictwa kolejowego.

Spółka wycofuje się natomiast z segmentu ogólnego budownictwa kubaturowego.

Grupa koncentrować się będzie na projektach generujących dodatnie przepływy pieniężne.

Jednym ze strategicznych zadań jest zwiększenie sprzedaży usług na rynkach zagranicznych. Za kilka lat Polimex-Mostostal chce być obecny na tych rynkach nie tylko jako podwykonawca, ale także jako generalny wykonawca kontraktów.

- Dzięki restrukturyzacji i dezinwestycjom, Grupa odzyska płynność finansową oraz zredukuje zobowiązania i zadłużenie. Obecnie prowadzone są rozmowy z Wierzycielami w tym zakresie. Blisko ukończenia jest uzgodnienie z Wierzycielami tzw. pakietu finansowego, który w ramach umowy restrukturyzacyjnej znacząco poprawi bieżącą płynność finansową firmy i umożliwi rozwinięcie działalności operacyjnej oraz pozyskiwanie nowych zleceń – informuje Robert Bednarski, Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Finansowy Polimex-Mostostal SA.

W trakcie realizacji jest kilkanaście transakcji zbycia aktywów nie zaliczanych do głównej działalności firmy. Pozwolą one przynieść wpływy w wysokości kilkudziesięciu milionów złotych.

Optymalizacji podlega także struktura organizacyjna. Wprowadzono jednolicie zorganizowane zespoły z własnymi budżetami, przypisanie do określonych projektów. W nowej formule służby wsparcia zostaną wyodrębnione i scentralizowane. Zakłada się, że w wyniku tego ulegną istotnemu zmniejszeniu koszty ogólnego zarządu. Dzięki przyspieszeniu negocjacji ze związkami zawodowymi Zarząd 27 sierpnia 2013 r. podpisał porozumienie, które zakończyło

spór zbiorowy z działającymi w spółce organizacjami związkowymi.

Ważnym realizowanym zadaniem jest doprowadzanie do samofinansowania i zmniejszenia strat na finalizowanych kontraktach drogowych.

Aktywnie funkcjonujące systemy audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem chronić mają natomiast przed zagrożeniami związanymi z działalnością operacyjną i finansową.

[PDF](#)